

Les fondations du contrôle de gestion en HCR

Version 1.8 | 06.03.23

Cette formation a pour objectif de permettre au responsable d'exploitation ainsi qu'à toute personne impliquée dans le pilotage d'un centre de profit HCR de comprendre et d'assimiler les principaux mécanismes relatifs à l'analyse des charges pour un établissement hôtelier afin d'en optimiser la gestion

Objectifs :

- Mesurer l'impact économique et financier de ses décisions opérationnelles.
- Comprendre les fondamentaux de l'analyse financière d'une entreprise.
- Savoir analyser et utiliser les principaux outils de pilotage de l'activité.
- Comprendre les principaux états financiers: Bilan et compte de résultat.
- Analyser les charges fixes et les charges variables de l'établissement.



Public

Toute personne souhaitant s'initier à la gestion de l'entreprise et aux outils de pilotage des activités. 4 apprenants maximum



Prérequis

Avoir un projet de création d'entreprise ou être impliqué dans la gestion quotidienne d'une entreprise



Durée/Tarif

Volume horaire : 2 journées (14h)

- Si 4 apprenants : à partir de 700€ HT / apprenant
- Si 6 apprenants : à partir de 460€ HT / apprenant Possible en INTRA ou INTER



Matériel et outils pédagogiques

- 1 salle de réunion équipée d'un paperboard
- Ordinateur avec connexion internet et webcam
- Outils de gestion (bilan, état des résultats des deux dernières années)
- Documents fournisseurs (bons de commande, bons de livraison, factures, état de compte, mercuriale etc...)

Eligible aux financements OPCO
Tarif inter entreprises: sur devis



Méthode pédagogique

Cette formation-action se veut résolument pratique. Elle se base sur des méthodes actives et participatives basées sur des apports méthodologiques et des exercices d'application et de mise en pratique.



Programme

- Définir le contrôle de gestion, son rôle et ses enjeux
- S'appropriier les différents outils de comptabilité analytique (SIG,...)
- Participer au processus budgétaire
- Concevoir et réaliser des tableaux de bord opérationnels
- Étudier des cas concrets pour s'entraîner à pratiquer les outils de gestion
- Réaliser les Quiz et outils de validation des acquis au fil de la session (Evaluation-diagnostic, Evaluations sommatives,...)



Contenu

- Evaluation-diagnostic (Entrée en formation)
- Connaître les enjeux de la gestion d'une entreprise
- Élaborer un budget prévisionnel et piloter une activité
- Réaliser l'analyse financière du bilan et du compte de résultat
- Comparer les données avec les années antérieures
- Analyser les charges d'exploitation liées aux fournisseurs
- Faire la distinction entre les charges fixes et les charges variables
- Mettre en place un plan d'action selon un échéancier précis afin d'améliorer la performance financière



Individualisation du parcours

Un entretien sera réalisé avec le responsable en amont de la formation. Lors de cet entretien seront évalués :

- L'adéquation entre les attentes du responsable et la formation
- Les besoins spécifiques du responsable et des collaborateurs

Les formateurs adapteront leur intervention en fonction des besoins.



Accessibilité aux personnes en situation de handicap

Les besoins spécifiques des personnes en situation de handicap en situation de handicap seront analysés et pris en charge dans la mesure du possible.



Formation en présentiel

sur le lieu de votre établissement ou hôtel du groupe

Langue: Français



Responsable pédagogique

Hadrien BOBILLON